



Avec La Financière de l'Echiquier, Primonial s'impose dans la gestion

GESTION D'ACTIFS

Primonial va prendre 40 % de la structure créée par Didier Le Menestrel.

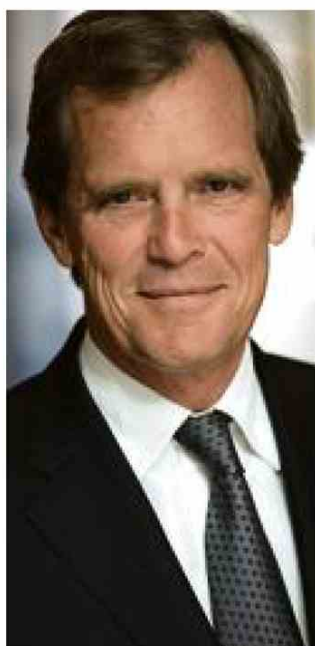
Dans quelques années, il pourrait poursuivre sa montée au capital et devenir majoritaire.

Sophie Rolland
@Sorolland

Le rapprochement de La Financière de l'Echiquier (LFDE) et du groupe Primonial est désormais officiel. Les deux sociétés ont signé jeudi l'accord scellant l'entrée du spécialiste de la gestion patrimoniale au capital de l'un des fleurons de la gestion d'actifs française.

Primonial prendra une participation de 40 % dans LFDE. La part des actionnaires fondateurs, Didier Le Menestrel et Christian Gueugnier, serait ramenée de quelque 90 % à un peu plus de 50 %. Préalablement, La Financière de l'Echiquier aura acquis 100 % des activités de gestion d'actifs financiers – distinctes de la gestion d'actifs immobiliers – de Primonial, actuellement regroupées sous la marque Primonial Investment Managers. Les boutiques AltaRocca Asset Management et Stamina Asset Management qui constituent aujourd'hui le pôle d'asset management de Primonial pèsent, à elles deux, 1,35 milliard d'euros d'encours.

« La restructuration du capital du groupe il y a un an [entrée du fonds Bridgepoint à 52,5 %, NDLR] visait à nous donner les moyens d'accélérer notre croissance », rappelle Stéphane Vidal, le président de Primonial. « La Financière de l'Echiquier est l'une des plus belles marques de l'asset management en France. Sa renommée sera un énorme atout, en particulier pour notre développement à l'international. A horizon



Didier Le Menestrel redevient président de La Financière de l'Echiquier. Photo DR

« cinq ans, nous voulons devenir une plate-forme européenne puissante grâce à des marques fortes. »

Une machine de guerre

LFDE, de son côté, franchira la barre des 10 milliards d'euros d'encours. La boutique créée en 1991 compte sur le réseau de Primonial, très présent auprès des conseillers de gestion indépendants, pour dynamiser sa croissance. « La plate-forme de distribution de Primonial nous permettra d'accélérer



Stéphane Vidal, président de Primonial. Photo P. Matsas

notre activité à destination des clients particuliers et institutionnels. Compte tenu de la performance de nos fonds, nous avons les moyens de devenir un acteur qui compte au niveau européen », explique Didier Le Menestrel.

L'alliance d'une marque emblématique et du réseau de distribution de Primonial crée une machine de guerre sur le marché français. « Nous conseillons des clients privés et institutionnels. Le partenariat stratégique avec La Financière de l'Echiquier va nous permettre de

gagner des parts de marché sur les deux segments », assure Stéphane Vidal. « Notre rapprochement intervient au bon moment car les produits immobiliers ont pris une place importante dans la distribution de produits d'épargne en France », déclare Didier Le Menestrel.

Jusque-là, Primonial était très peu présent hors des frontières. LFDE, en revanche, dispose de bureaux à Milan, Genève et Francfort. « Dans un premier temps, nous misons sur l'Italie et l'Allemagne, deux pays à fort potentiel et très ouverts en termes de distribution. Pour le reste, nous serons pragmatiques. Nous sommes aussi présents en Espagne et au Benelux et nous continuerons à y développer nos activités. » Cette expansion pourra se faire par l'acquisition de réseaux de distribution ou via « des accords de distribution qui seront d'autant plus faciles à nouer que la marque est forte », selon Stéphane Vidal.

« Très complémentaire »

Les discussions avec Primonial ont commencé l'été dernier. Le patron de la société de gestion indépendante réfléchissait alors à l'opportunité d'une alliance depuis mi 2016. « Nous sommes très complémentaires », souligne le patron de LFDE, Stéphane Vidal, lui, insiste sur « une culture entrepreneuriale très forte dans les deux maisons ». « Nous avons trouvé un partenaire qui nous ressemble. »

Le closing de l'opération est prévu pour février, une fois les diverses autorisations obtenues (AMF, DGCCRF...), mais l'histoire n'est pas terminée. Dans quelques années, vraisemblablement à horizon de cinq ans, le groupe Primonial pourrait devenir majoritaire. « Plusieurs scénarios sont prévus, des rendez-vous sont pris, mais il faut que tout se passe dans de bonnes conditions », commente Didier Le Menestrel. Enfin, d'autres acquisitions ne sont pas exclues, même si à court terme, la priorité est de réussir ce rapprochement et de créer de la valeur. ■

La gouvernance du nouvel ensemble

- Christophe Mianné, recruté il y a quelques mois à la tête de la gestion d'actifs de Primonial et chargé de mener à bien la croissance externe, devient directeur général de LFDE.
- Didier Le Menestrel, actuellement PDG, en redevient président.
- Christian Gueugnier reste directeur général délégué de La Financière de l'Echiquier.