

Christophe Mianné | La Financière de l'Echiquier (LFDE)

Directeur général

► 54 ans, Centrale Paris.

PAR FABRICE ANSELMINI

🐦 @fanselmi396

+ EMAIL fanselmi@agefi.fr

NE LUI PARLEZ PAS d'une « deuxième chance » : fondateur de Lyxor, Christophe Mianné connaissait déjà la gestion d'actifs, à laquelle il a décidé de se consacrer en rejoignant Primonial en juin 2017 en tant que directeur du pôle *asset management* et comme directeur général de La Financière de l'Echiquier (LFDE) à la suite de leur rapprochement. Ancien de Janson-de-Sailly et de Centrale, passionné de mathématiques appliquées, il a bâti toute sa carrière chez SG CIB, y débutant en 1987 auprès d'Antoine Paille, le « père des produits dérivés ». Avec lui, il créera notamment les premiers *warrants* (1989), puis les premiers produits garantis pour les réseaux (1991) ou encore les premières obligations indexées, couvertes par des options. « *L'idée : offrir à tous les investisseurs la possibilité d'intervenir en Bourse avec une garantie du capital à terme, explique-t-il. La force du groupe, devenu en dix ans un leader des marchés*



« La gestion d'actifs offre des perspectives de croissance et la possibilité d'innover »

d'options, a été de pouvoir répliquer rapidement cette ligne métier partout dans le monde. »

Nommé directeur des dérivés actions en 1999, il demandera à Jean-Pierre Mustier, fin 2002, alors que toutes les banques cessent de recruter à l'approche de la guerre en Irak, d'embaucher 300 professionnels pour creuser l'écart avec la concurrence. SG CIB

prendra une avance irrattrapable sur ce segment – avec également les premiers *swaps* sur taux de dividende d'indice et les premières options sur *mutual* ou *hedge funds*. Quand survient l'affaire Kerviel, début 2008, Christophe Mianné présente sa démission, mais elle est refusée... On lui demande de reconstruire la direction des marchés, ce qui lui permettra, à partir de 2009, d'encadrer toutes les

activités secondaires, en rapprochant les cultures dérivés actions et taux (plus change et matières premières). En 2012, il devient directeur délégué de la BFI : il aura notamment la responsabilité du suivi des métiers de marchés, fonctions support, banque privée et gestion d'actifs, avec la filiale Lyxor dont il est président du conseil de surveillance depuis 1999, et qui avait notamment lancé les premiers ETF européens en 2001.

Début 2017, Didier Valet (parti depuis) devient directeur délégué du groupe Société Générale et supervise les lignes métiers en direct, sans responsables de branches intermédiaires. Le poste de Christophe Mianné disparaît :

« *Je suis parti après trente ans, avec l'envie d'une aventure entrepreneuriale dans la gestion d'actifs, une industrie qui offre à la fois des perspectives de croissance et la possibilité d'innover.* » Le groupe Primonial est le premier à réagir : à peine embauché, Christophe Mianné propose à cette participation de Bridgepoint un partenariat stratégique par lequel elle acquiert 40 % de LFDE en mars 2018. La société présidée par Didier Le Menestrel, passée en trois mois de 8 à 10,5 milliards d'euros d'encours (et de 105 à 127 salariés), y gagne aussi en capacité de distribution. Désormais à la manœuvre aux côtés de Didier Le Menestrel, ce père de quatre enfants, passionné de tennis et de voyages en famille, également toujours très engagé auprès de Centrale, a pour ambition d'atteindre les 16 milliards d'ici à 2021.